ADRESS Normandie

Incubateur KATAPULT

Dossier de candidature

Promotion octobre 2023

# Fiche d’identité

| **Nom du projet** |
| --- |

| Secteur d’activité |  |
| --- | --- |
| Territoire d’implantation (ville, agglomération, département… selon le projet) |  |
| Zone géographique d’intervention (périmètre touché par votre projet) | * Quartier * Ville / village * Agglomération / Métropole * Département * Région * National * International |

| Comment avez-vous eu connaissance de l’appel à candidatures ?   * Bouche à oreilles (réseau personnel ou professionnel) * Contenu sur Facebook * Contenu sur LinkedIn * Contenu sur le web * Information par un tiers (structure d’accompagnement, collectivité…) * Presse / Radio |
| --- |

## L'équipe projet

**Personne référente**

| Nom |  |
| --- | --- |
| Prénom |  |
| Date de naissance |  |
| Adresse |  |
| E-mail |  |
| Téléphone |  |

**Autres personnes impliquées dans le projet (qui participeront potentiellement au parcours d’incubation)**

| Nom | Prénom | Email | Tel |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

## 

## Structure juridique déjà existante (si c’est le cas)

Si le projet est porté par une entreprise déjà en activité, veuillez préciser :

| Nom de la structure |  |
| --- | --- |
| Statut juridique | * Association * Coopérative * Société commerciale de l’ESS * Société commerciale hors ESS * Autre: préciser…. |
| Date de création |  |
| Dans quel cadre la structure candidate-t-elle à l’incubateur? | * Développement d’une nouvelle activité * Implantation en Normandie * Autre: préciser… |
| La personne référente pour le projet est-elle salariée par la structure ou bénévole ?  Depuis combien de temps? | |

# Votre projet et son utilité sociale

| Expliquez la genèse de votre projet *(environ 10 lignes)*  ……………………………………………………………………………………………………………..  ……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..…………………………………………………………………………………………………………….. |
| --- |

| Résumez votre projet *(10 lignes maximum)*  ……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..…………………………………………………………………………………………………………….. |
| --- |

| À quel problème social et/ou environnemental souhaitez-vous répondre ? Décrivez précisément l’ampleur de ce problème, à l’échelle globale mais aussi et surtout précisez le besoin à l’échelle de votre territoire d’intervention. Soyez le plus précis possible (chiffres parlants à l’appui si vous en avez) ! *(environ 20 lignes)*  ……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..…………………………………………………………………………………………………………….. |
| --- |

| Qui est concerné ? Qui seront les bénéficiaires de votre projet (ceux à qui le projet va profiter) ? Qui seront les clients (ceux qui vont payer - s’ils sont différents des bénéficiaires) ?  Idem, soyez le plus précis possible : les réponses « tout le monde » et « le grand public » sont à proscrire. Pouvez-vous les quantifier ?  ……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..…………………………………………………………………………………………………………….. |
| --- |

| Quelle solution souhaitez-vous proposer ? Quelle sera votre offre ?  Décrivez ce que vous imaginez comme offre, ce que vous pensez proposer à vos clients / bénéficiaires. Vous pouvez imaginer plusieurs phases de développement de l’activité.  ……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..…………………………………………………………………………………………………………….. |
| --- |

| En quoi votre projet est-il différent et/ou complémentaire des solutions existantes sur le territoire considéré ?  *Pour en savoir plus sur l’innovation sociale :* [*Grille de caractérisation de l'AVISE*](https://www.avise.org/sites/default/files/atoms/files/avise-csess_grille_is_20140317.pdf)  ……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..…………………………………………………………………………………………………………….. |
| --- |

| Quels seraient les premiers indicateurs d’impact social pertinents pour évaluer votre projet ?  C’est-à-dire, comment pourriez-vous mesurer les changements durables provoqués par la mise en place de votre projet ?  *Pour en savoir plus sur l’impact social :* [*Dossier AVISE - L’impact social, de quoi parle-t-on?*](https://www.avise.org/evaluation-impact-social/definition-et-enjeux/impact-social-de-quoi-parle-t-on)  Notez 5 indicateurs qui vous sembleraient pertinents à suivre :   1. … 2. … 3. … 4. … 5. ... |
| --- |

# Le modèle économique

## Le marché et le potentiel économique du projet

| Quelles sont les sources de revenus envisagées pour votre projet ? Comment imaginez-vous assurer sa viabilité économique sur le long terme ?  ……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..…………………………………………………………………………………………………………….. |
| --- |

| Combien d’emplois comptez-vous créer sur les premières années d’activités ? Sur quels postes ?  ……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..…………………………………………………………………………………………………………….. |
| --- |

| À ce stade, quels sont les éléments vous permettant d’affirmer la viabilité économique du projet ?  Citez maximum 5 éléments dont vous disposez sur :   * L’état du marché (acteurs principaux, volumes, tendances) * Vos concurrents directs et indirects. Que proposent-ils ? En quoi votre offre se différencie-t-elle ? * Des facteurs réglementaires en votre faveur * ...   … qui vous permettent de penser que votre projet peut avoir une place sur le marché.   1. … 2. … 3. … 4. … 5. ... |
| --- |

| Quels pourraient être les projets de diversification et de développement économique de l’activité à moyen/long terme ?  ……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..…………………………………………………………………………………………………………….. |
| --- |

## La place des p**arties prenantes dans votre projet**

Les entreprises sociales cherchent à intégrer différents acteurs de l’écosystème le plus tôt possible dans la réflexion autour du projet, et travaillent ensuite à la place qu’ils veulent leur donner dans la gouvernance du projet.

| Avez-vous déjà établi des contacts ou partenariats pour contribuer au projet ? Si oui, de quelle manière ?  Ce peut être des futurs clients, bénéficiaires, financeurs, partenaires opérationnels… toute personne qui aurait un intérêt dans votre projet. Par exemple, vous pourriez avoir sollicité une mairie pour obtenir un prêt ponctuel de locaux, des habitants pour vous aider à organiser un événement…  ……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..…………………………………………………………………………………………………………….. |
| --- |

| Quels autres contacts ou partenariats recherchez-vous aujourd’hui ?  ……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..…………………………………………………………………………………………………………….. |
| --- |

| Quel rôle voudriez-vous que jouent les différents acteurs du projet à terme ?  Ex: place des salariés, de partenaires externes dans les décisions  ……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..…………………………………………………………………………………………………………….. |
| --- |

# 

# Vous et votre équipe

## Présentation de l’équipe

| Présentez-vous succinctement  (1 paragraphe par personne réellement impliquée dans le projet, max 8 lignes)  Parcours (formation, professionnel et bénévole), compétences et motivations, ainsi que ceux des membres de l’équipe, en mettant en évidence vos compétences et atouts pour mener à bien le projet (joindre les CV).  ……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..…………………………………………………………………………………………………………….. |
| --- |

| Avez-vous une expérience entrepreneuriale ? Si oui, précisez.  ……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..…………………………………………………………………………………………………………….. |
| --- |

| Citez un entrepreneur social qui vous inspire particulièrement  …………………………………………………………………………………………………………….. |
| --- |

| Quelles sont selon vous les compétences manquantes dans l’équipe pour mener à bien ce projet ? Comment comptez-vous y pallier ?  ……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..……………………………………………………………………………………………………………..…………………………………………………………………………………………………………….. |
| --- |

| Qui suivra le parcours d’incubation ? Une ou plusieurs personnes ?  Vous pouvez suivre le parcours, participer aux rdv individuels, événements, formations à plusieurs (sauf restrictions ponctuelles dûes à certains lieux). L’important est d’assurer une continuité dans la construction du projet.   * … * … * … |
| --- |

## Place de chacun des membres de l’équipe projet

Quelle place chaque porteur de projet envisage-t-il au sein du projet court, moyen, long terme ?

De manière individuelle, considérez-vous ce projet comme :

* Une activité principale rémunérée - Vous espérez vivre de ce projet en tant qu’activité principale, vous n’aurez pas d’autre activité professionnelle à priori
* Une activité secondaire rémunérée - Vous espérez en tirer une rémunération mais cela restera une activité secondaire (car vous souhaitez maintenir une autre activité en parallèle)
* Une activité bénévole - Vous n’attendez pas de vous rémunérer sur cette activité

**Créez autant de tableaux que de porteurs de projets déclarés dans le dossier**, posez-vous la question de votre rôle et de l’évolution de votre situation à plus ou moins long terme.

**Porteur de projet**: (Nom Prénom) ……………………………….

| Court terme  (1 an) | Moyen terme  (3 ans) | Long terme  (10 ans) |
| --- | --- | --- |
| * Activité principale rémunérée * Activité secondaire rémunérée * Activité bénévole   Précisions sur vos missions:  ……………………………….  ………………………………. | * Activité principale rémunérée * Activité secondaire rémunérée * Activité bénévole   Précisions sur vos missions:  ……………………………….  ………………………………. | * Activité principale rémunérée * Activité secondaire rémunérée * Activité bénévole   Précisions sur vos missions:  ……………………………….  ………………………………. |

| Quelle est votre situation professionnelle actuelle ?  Si vous êtes en activité, veuillez préciser le volume horaire dédié à cette activité. Avez-vous des jours particuliers d’indisponibilité ? Si oui lesquels ?  …………………………………………………………………………………………………………….  …………………………………………………………………………………………………………….  ……………………………………………………………………………………………………………. |
| --- |

| Afin d’adapter au mieux l’accompagnement et de fixer avec vous les objectifs temporels en termes de création, pouvez-vous nous indiquer quels seront vos revenus durant la période d’incubation ?  (salaire à temps plein /partiel, indemnités pôle emploi, allocations, revenus locatifs, RSA, etc.).  …………………………………………………………………………………………………………….  …………………………………………………………………………………………………………….  ……………………………………………………………………………………………………………. |
| --- |

| Quel volume horaire hebdomadaire pouvez-vous dédier au parcours d’incubation incluant les rendez-vous Katapult, la formalisation du projet et les temps de rencontre partenaires afin de réaliser votre projet ?  …………………………………………………………………………………………………………….  …………………………………………………………………………………………………………….  ……………………………………………………………………………………………………………. |
| --- |

## L’équipe et le parcours d’incubation

| Pourquoi souhaitez-vous intégrer l’incubateur de l’ADRESS ? Quels sont vos besoins et vos attentes en termes d’accompagnement ?  …………………………………………………………………………………………………………….  …………………………………………………………………………………………………………….  …………………………………………………………………………………………………………….  Que pouvez-vous apporter à l’incubateur et aux incubés ?  …………………………………………………………………………………………………………….……………………………………………………………………………………………………………. |
| --- |

# Etat d’avancement du projet

| Avez-vous été ou êtes-vous accompagnés par ailleurs ? Si oui, par quel organisme et sur quels sujets ?  …………………………………………………………………………………………………………….  …………………………………………………………………………………………………………….  ……………………………………………………………………………………………………………. |
| --- |

**Quelles sont les étapes déjà réalisées ?**

|  | Oui | Non | En cours | Précisions si besoin |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Diagnostic territorial, étude du besoin social / environnemental |  |  |  |  |
| Constitution d’un collectif moteur |  |  |  |  |
| Expérimentation terrain - 1ers résultats |  |  |  |  |
| Etude de marché |  |  |  |  |
| Formalisation de l’offre |  |  |  |  |
| Premier chiffrage |  |  |  |  |

| Quel est le premier risque que vous ayez pris à ce jour pour votre projet ?  …………………………………………………………………………………………………………….  …………………………………………………………………………………………………………….  ……………………………………………………………………………………………………………. |
| --- |

**Quelle analyse faites-vous de votre projet à ce stade ?**

| **Forces**  Facteurs positifs d’origine interne (à hiérarchiser) | **Faiblesses**  Facteurs négatifs d’origine interne (à hiérarchiser) |
| --- | --- |
| **Opportunités**  Facteurs positifs d’origine externe (à hiérarchiser) | **Menaces**  Facteurs négatifs d’origine externes (à hiérarchiser) |

| Comment palliez-vous vos faiblesses et contournez-vous les menaces ?  …………………………………………………………………………………………………………….  …………………………………………………………………………………………………………….  ……………………………………………………………………………………………………………. |
| --- |

| A quelle échéance souhaitez-vous créer ? Pour ce faire, quel est votre plan d’action / calendrier prévisionnel ?  …………………………………………………………………………………………………………….  …………………………………………………………………………………………………………….  ……………………………………………………………………………………………………………. |
| --- |

| **Êtes-vous prêts à vous déplacer** en Normandie pour suivre les formations collectives, des événementiels pour présenter votre projet, favoriser la mise en réseau, le développement de votre projet ?  Oui ☐ Non ☐  Afin de favoriser le développement du projet, des présentations du projet et des mises en relation auront lieu, **êtes-vous prêt à communiquer sur votre projet ?**  Oui ☐ Non ☐  Le parcours d’incubation proposé est un accompagnement intensif et renforcé ayant pour objectif de développer la création d’entreprises sociales innovantes, viables et pérennes. **Avez-vous bien pris connaissance de l’offre et êtes-vous prêt à vous engager dans un parcours intensif d’un an ?**  Oui ☐ Non ☐ |
| --- |

Merci pour vos réponses et au plaisir de vous lire !

L’équipe de Katapult

# 

# Les dates à retenir

| **Dépôt du dossier de candidature et annexes :** 17 septembre 2023 minuit  **Processus de sélection**   * **Présélection sur dossier** * **Comités de sélection** :   + **Rouen (projets des départements 27 et 76)** : jeudi 05 octobre matin   + **Caen (projets des départements 14, 50 et 61)** : vendredi 06 octobre matin   **Si vous êtes sélectionné pour intégrer l’incubateur, voici les premières dates** :   * **Premier rendez-vous** avec l’ADRESS à fixer à partir du 09 octobre 2023 * **Journée d’intégration** : jeudi 26 octobre 2023 (lieu à définir) * **1ère journée de formation** : jeudi 09 novembre 2023 (lieu à définir) |
| --- |

**Dossier de candidature**  **et annexes à joindre au dossier:**

* **le CV de chacun des porteurs de projets**
* Si vous êtes une entreprise existante (développement d’un nouveau projet ou essaimage), merci de joindre également le **dernier rapport d’activité et les derniers éléments financiers**.

à renvoyer en version numérique **avant le 17 septembre 2023 minuit** à : [katapult@adress-normandie.org](mailto:katapult@adress-normandie.org)

Ce parcours est soutenu par

