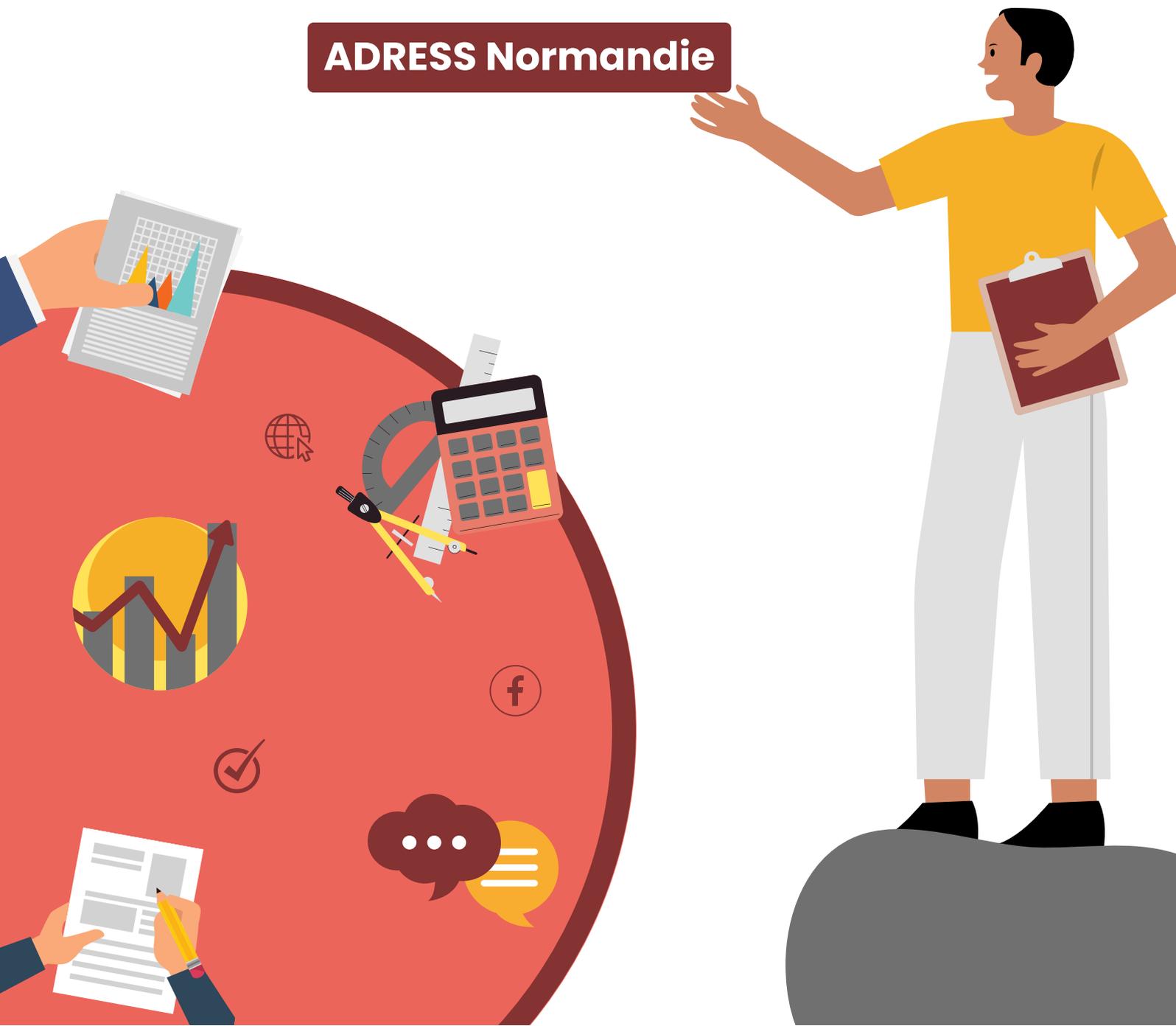


2022

RAPPORT D'ACTIVITÉ

ADRESS Normandie



Sommaire

- 1. À PROPOS (page 3)**
 - L'entrepreneuriat social
 - Nos missions
- 2. L'ADRESS EN CHIFFRES (page 5)**
 - Depuis 2015
 - Notre territoire d'intervention
 - Les chiffres-clés en 2022
 - Les entreprises accompagnées à la création en 2022
- 3. ACCOMPAGNER LES PROJETS (page 11)**
 - Détecter
 - Accompagner de l'idée au projet
 - L'incubateur Katapult
 - Parcours Co-Déclik – Ici je monte ma boîte
- 4. ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES EN ACTIVITÉ (page 21)**
 - Essaimage et implantation
 - Transformation
- 5. ACCOMPAGNER LES TERRITOIRES (page 27)**
 - Les cycles DÉFI
 - La Fabrique à initiatives
- 6. ANIMER (page 34)**
 - La communauté en chiffres
 - Et en action
- 7. MOBILISER (page 40)**
 - Ils travaillent avec nous
 - Ils apportent leur expertise
 - Ils adhèrent à l'ADRESS
 - Ils nous soutiennent
- 8. VALORISER (page 47)**
 - Les chiffres 2022
 - Les vidéos de valorisation des entreprises sociales
- 9. ILS FONT L'ADRESS (page 50)**
 - Le Bureau
 - Le Conseil d'Administration
 - En 2022, de nouveaux statuts votés
 - Une équipe au service du développement de l'entrepreneuriat social
 - Notre budget

1.

À PROPOS

À PROPOS

L'ADRESS a été créée en 2005 pour accompagner en Normandie l'émergence et le développement d'un modèle entrepreneurial hybride : l'entrepreneuriat social.

L'association a pour finalité première l'amélioration globale de la société en la rendant plus inclusive et plus durable, respectueuse de l'environnement. En vue de la réalisation de cet objet, elle agit en faveur du développement d'entreprises d'utilité sociale et environnementale. Elle entend ainsi rendre l'entrepreneuriat social essentiel et incontournable.

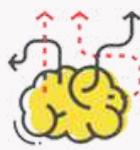
L'entrepreneuriat social

L'entrepreneuriat social est une manière d'entreprendre qui place l'efficacité économique au service de l'intérêt général. Quel que soit le statut juridique des entreprises (association, coopérative, SAS, etc.), l'organisation de l'entreprise sociale respecte 4 grands principes :

**IMPACT SOCIAL
ET ENVIRONNEMENTAL**



**DYNAMISME
ENTREPRENEURIAL**



**PROJET
COLLECTIF**



**LUCRATIVITÉ
ENCADRÉE**



Nos missions

Accompagner

1. Les projets

De l'émergence au lancement de l'entreprise, au travers de parcours d'accompagnement spécifiques.

2. Les entreprises en activité

Dans leurs phases de consolidation et de développement.

3. Les territoires

Avec notamment La Fabrique à initiatives, pour repérer des besoins sociaux non satisfaits et y apporter une réponse entrepreneuriale partagée.

Animer

La communauté des entrepreneur-es du changement

Pour favoriser le partage d'expériences, le développement d'affaires, la mutualisation des moyens et des compétences ainsi que le réseau des partenaires qui appuient les entreprises sociales.

2.

L'ADDRESS

EN

CHIFFRES

L'ADRESS EN CHIFFRES

Depuis 2015

108
créations

Depuis 2015, l'ADRESS a contribué à la création de 108 entreprises sociales

93%
de pérennité

Le taux de pérennité à 3 ans de ces entreprises

232
candidatures

Reçues depuis le lancement de l'incubateur Katapult en 2018

49%
de créatrices d'entreprises

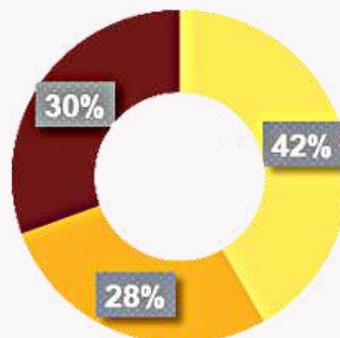
Sur les 108 créations depuis 2015

+ de 800
accompagnements

De projets, d'entreprises, de territoires

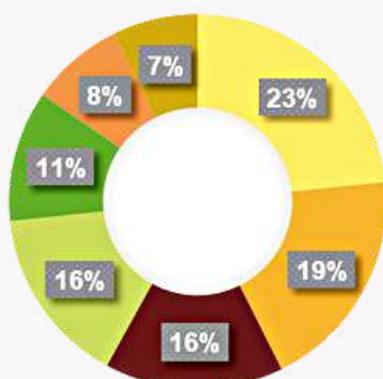
Statut juridique

- Associations
- Coopératives
- Sociétés commerciales de l'ESS



Domaines d'intervention

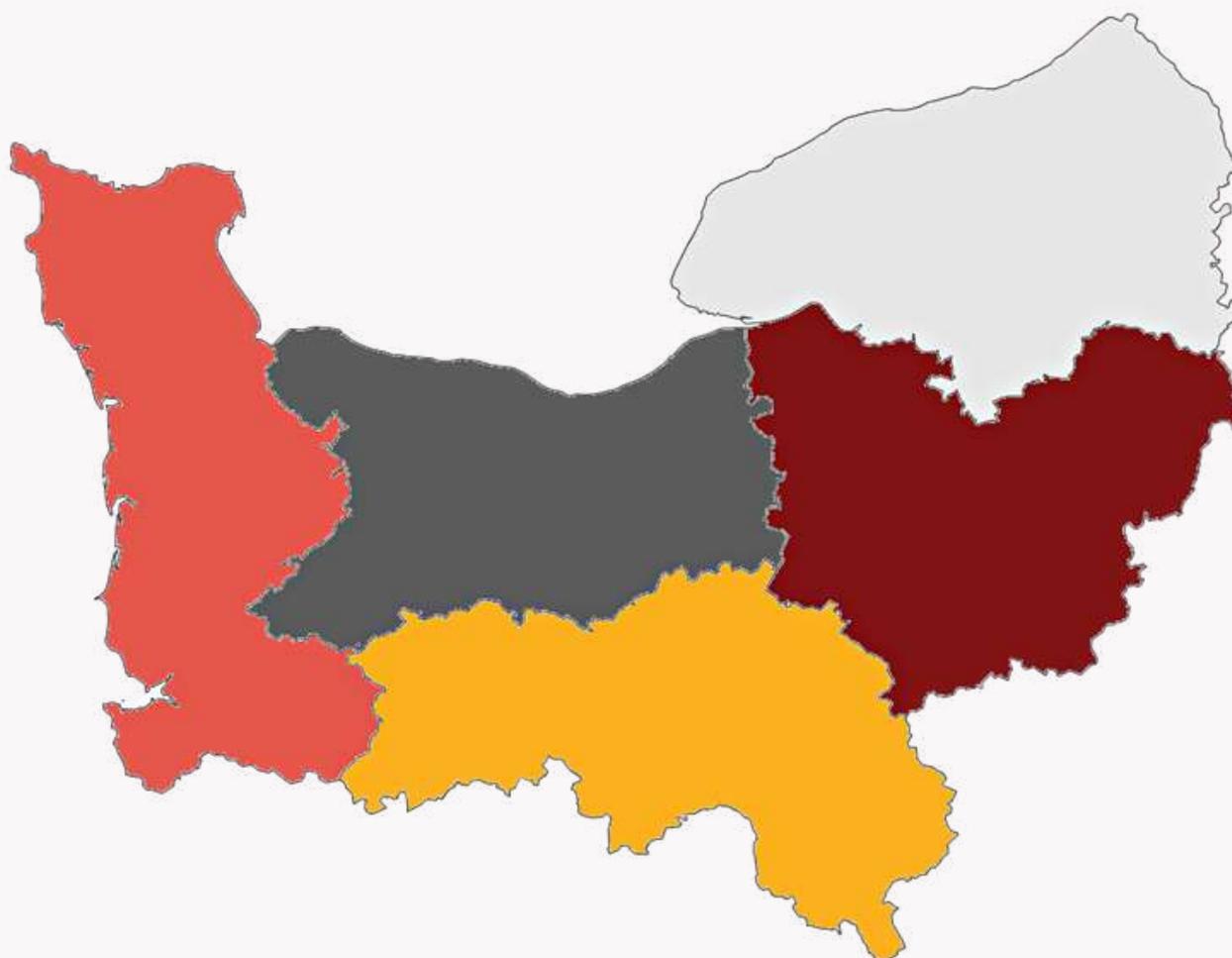
Des entreprises créées selon les objectifs de développement durable de l'ONU.



- Lutte contre les changements climatiques
- Consommation et production responsables
- Inégalités réduites
- Travail décent et croissance économique
- Bonne santé et bien-être
- Villes et communautés durables
- Autres

Notre territoire d'intervention

La Normandie



- Seine-Maritime (76)
- Eure (27)
- Calvados (14)
- Orne (61)
- Manche (50)

Et pour situer la Normandie
sur la carte de France



23
créations

et lancements de
nouvelles
entreprises/ activités

180
emplois créés

par les entreprises
lancées entre 2020 et
2022.
60 emplois/ an en
moyenne

124
accompagnements

de projets, entreprises,
territoires

280
entreprises

ayant participé aux
événements de la
Communauté (Workshops,
Café social, Social Apéro, etc.)

234
participant·es

à nos réunions de
détection de projets
(réunions Katapult,
Matinées créatives et
rendez-vous de
l'impact)

+ de 5 000
abonné·es

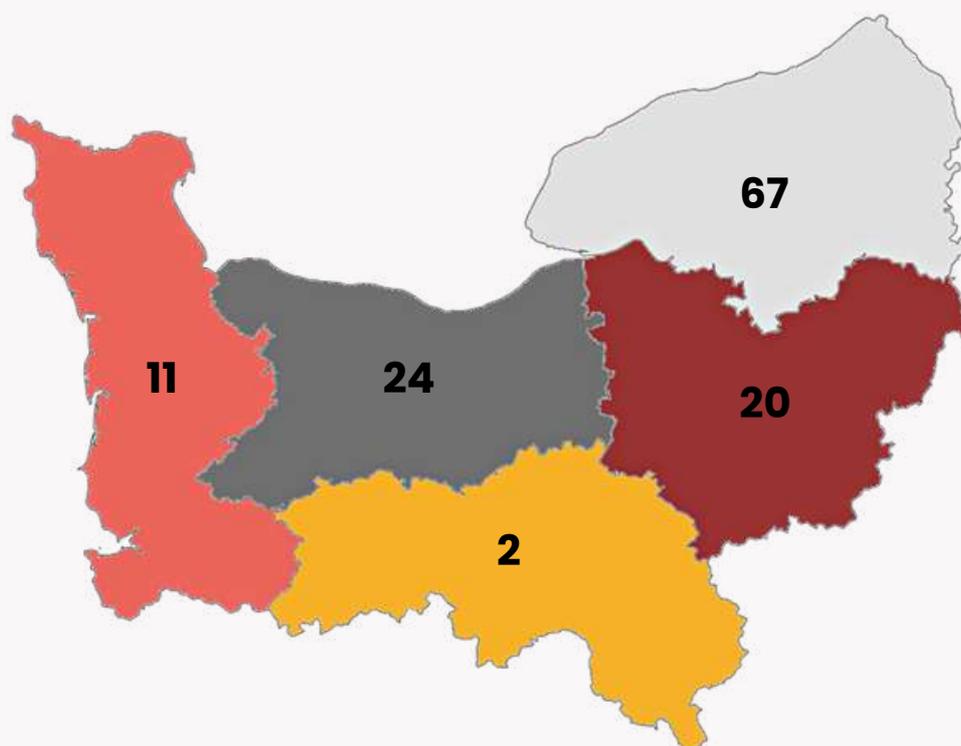
à nos réseaux sociaux

80
adhérent·es

à l'ADRESS, dont 85%
d'entreprises sociales

Répartition des projets, entreprises & territoires accompagnés en 2022

L'ADRESS poursuit son maillage territorial avec une présence plus marquée sur le Calvados et la Manche. Un travail spécifique doit être mené dans l'Orne pour augmenter significativement le nombre d'accompagnements.



- Seine-Maritime (76)
- Eure (27)
- Calvados (14)
- Orne (61)
- Manche (50)

Les entreprises accompagnées à la création en 2022



A&M Bakery
(transformation)



Agence Hors
Norm'



Fabalab



Kintsu Jouets



Kissikol



La Bulle



La Dantine



La Fabrik à
Yoops



La Source



La Suite dans
les Idées



L'Atelier
Autonome



Le Hangar Zéro



Le Havre de
Culture(s)



Le Plateau
Circulaire



Le Prieuré
Saint-Gabriel



L'équilibre des
saveurs



Les Tatas
Fripées



Lytavis



Mijuin



Mini big forest
Normandie



Relikto



Toit à Moi



Vivre en
Transition

3.

ACCOMPAGNER

LES

PROJETS

ACCOMPAGNER LES PROJETS

De la détection au lancement de l'entreprise sociale

Des formats pour détecter



- ✓ Réunions d'information Katapult
- ✓ Matinées créatives
- ✓ Rendez-vous de l'impact

Des formats pour accompagner



- ✓ Idéation
- ✓ Katapult
- ✓ Co-Déclik

Détecter

Lors des temps organisés par l'ADRESS

234 participant·es à l'ensemble de nos réunions de détection en 2022, et ce sur l'ensemble de la Normandie.

-  Rendez-vous de l'impact
-  Réunion d'information Katapult
-  Rendez-vous de l'impact + réunion d'information Katapult





LES RÉUNIONS D'INFORMATION KATAPULT

Ces réunions ont lieu en début et en fin d'année. Elles ont pour objet d'informer sur l'incubateur et de répondre aux questions des futures candidat·es. En 2022, 155 personnes ont participé aux réunions d'informations Katapult.

LES RENDEZ-VOUS DE L'IMPACT

Les rendez-vous de l'impact sont des ateliers collectifs pour découvrir et comprendre l'entrepreneuriat à impact. Ces ateliers sont généralement organisés dans les villes moyennes. Une première expérimentation d'une tournée dans la Manche a été réalisée en 2022. Les rendez-vous de l'impact ont réuni 34 personnes.

LES MATINÉES CRÉATIVES

Les matinées créatives sont des formats en visio permettant de présenter les parcours d'accompagnement de l'ADRESS et d'échanger sur les différents projets. En 2022, les matinées créatives ont rassemblé 45 personnes.



& Détecter en participant aux différents temps et dispositifs de nos partenaires

L'ADRESS participe également à de nombreux temps partenariaux pour faire connaître l'entrepreneuriat social, l'association et identifier des projets ayant des besoins en accompagnement.

L'ADRESS INTERVIENT DE DIFFÉRENTES FAÇONS :

- ✓ Des temps de sensibilisation/information à l'entrepreneuriat social et sur la structure ;
- ✓ Des comités de suivi de projets et d'entreprises ;
- ✓ Des animations d'ateliers spécifiques.





Accompagner de l'idée au projet

En 2022, la CRESS, l'ARDES et l'ADRESS ont lancé l'expérimentation d'un parcours idéation.

Le parcours comprend un module de 9 séances collectives et de 3 rendez-vous individuels destinés à fournir des clés de réflexion pour les personnes ou collectifs qui réfléchissent à l'idée de mettre en œuvre un projet d'économie sociale et solidaire sur le territoire normand.

Cette session expérimentale a eu lieu en mai 2022. 14 idées ont été accompagnées dans leur formalisation.

Ce parcours permet d'accompagner les idées encore insuffisamment abouties pour être accueillies au sein de parcours d'accompagnement de projets ou d'incubation.

14

idées

accompagnées

et 17 personnes ayant suivi le parcours

50%

de poursuite

vers un parcours d'accompagnement de projets

La session expérimentale est encourageante



Le format répond aux besoins des porteur-ses d'idées

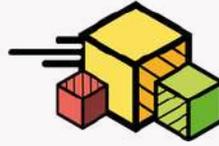
La moitié a poursuivi sur un parcours d'accompagnement de projets

L'autre moitié a choisi une autre voie correspondant mieux à son profil et ses envies

La CRESS, l'ARDES et l'ADRESS travaillent à la pérennisation de ce parcours.

KATAPULT

L'INCUBATEUR NORMAND
DES ENTREPRISES
SOCIALEMENT INNOVANTES



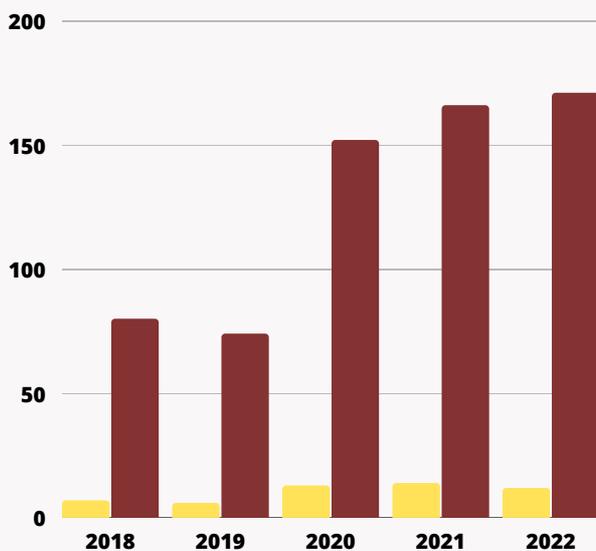
UN PARCOURS INTENSIF ADAPTÉ AUX ENTREPRISES SOCIALES



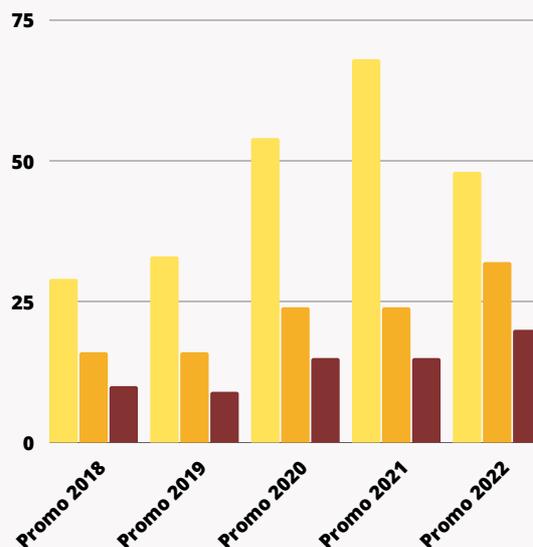
Le parcours d'incubation Katapult, porté par l'ADRESS, a été lancé en 2018. Il propose un accompagnement intensif et renforcé aux porteur·ses de projets d'innovation sociale en Normandie. Il est le premier de ce type sur le territoire régional et contribue au développement d'une économie sociale, durable et territoriale.

Depuis sa création en 2018, la notoriété de l'incubateur est grandissante avec un nombre de participant·es aux réunions d'information, de candidatures et de projets incubés en constante augmentation.

Participant·es aux réunions d'information & nombre de candidatures reçues

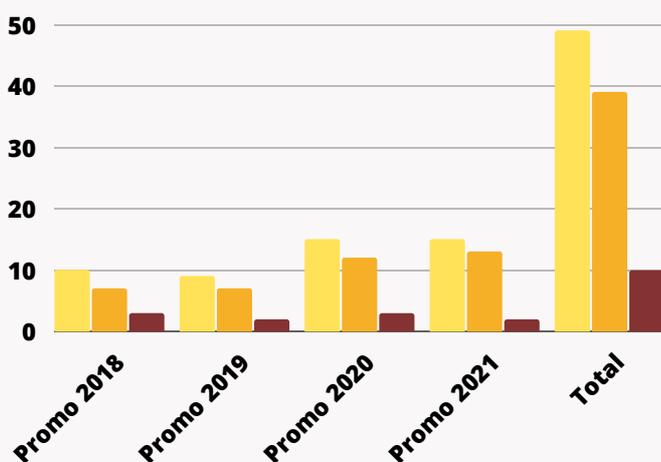


- Nombre de réunions
- Nombre de participant·es



- Nombre de candidatures
- Nombre de projets reçus en comité de sélection
- Nombre de projets retenus

Suivi du parcours



- Nombre de projets incubés
- Nombre de projets ayant suivi l'intégralité du parcours
- Nombre d'abandons

Sur ces 4 premières promotions (2018-2021), 49 projets ont été incubés par Katapult. 79% ont suivi l'intégralité du parcours d'incubation et 21% ont abandonné le projet en cours d'incubation.

La dernière promotion (démarrée en avril 2022) accueille 20 projets incubés. Sur les 20 projets accompagnés, seul 1 projet a abandonné le parcours.

28

créations d'entreprises

issues de Katapult
depuis sa création en
2018 (hors promo
2022)

50%

de transformation

1 projet sur 2
accompagné par
Katapult crée et
lance son activité

80

emplois

En ETP créés par ces
nouvelles entreprises

87%

des incubé-es

jugent l'impact de
Katapult sur l'évolution de
leur projet comme fort à
très fort

Ils ont lancé leur activité en 2022



Kintsu Jouets

ACI, Réemploi des jouets, Le Petit-Quevilly, 76



Kissikol

Supermarché coopératif, Rouen, 76



La Bulle

Tiers-lieu, Caen, 14



La Dantine

Cantine de quartier, Le Havre, 76



La Fabrik à Yoops

Entreprise d'Insertion, Construction de Tiny House, Rouen, 76



L'Atelier Autonome

Atelier Low-Tech et menuiserie, Rouen, 76



Le Havre de Culture(s)

Agriculture urbaine, Le Havre, 76

Plateau Circulaire



Le Plateau Circulaire

Plateforme de réemploi des déchets du BTP, Colombelles, 14



Le Prieuré Saint-Gabriel

Maraîchage et insertion, Creully, 14

M I J U I N

Mijuin

Entreprise d'Insertion, Confection textile, Malaunay, 76



Mini big forest Normandie

Mini forêt urbaine, Hérouville-Saint-Clair, 14



Vivre en Transition

Sensibilisation au développement durable, Fécamp, 76

Parcours Co-Déclik – Ici je monte ma boîte

Co-Déclik est un programme d'accompagnement ouvert à tou·tes les porteur·ses de projets d'entrepreneuriat social qui cherchent à consolider et à lancer leur activité. Les entrepreneur·es bénéficient d'un accompagnement individuel personnalisé et adapté au projet pour passer les étapes de la création d'entreprise. Ils ont l'occasion, lors de rendez-vous mensuels, de travailler sur différents outils et d'échanger sur les difficultés rencontrées avec nos chargé·es d'accompagnement.

Le parcours Co-Déclik est intégré au dispositif Ici Je Monte Ma Boîte (IJMMB) de la Région Normandie. Sur la nouvelle mouture du dispositif mise en place début 2023, l'ADRESS a été labellisée accompagnateur sur l'ESS. Les chèques IJMMB donnent accès à un accompagnement dédié à la formalisation du projet : de la structuration d'un plan d'affaires réalisable (étude de marché, approche commerciale, statut juridique, prévisionnel d'activité, plan de financement, etc.) à l'accompagnement des 3 premières années de l'entreprise.



<https://www.normandie.fr/ici-je-monte-ma-boite>



Ils ont lancé leur activité en 2022



Agence Hors Norm'

Événementiel responsable,
Caen, 14



La Suite dans les Idées

Tiers-lieu,
Neufchâtel-en-Bray, 76



Les Tatas Fripées

Friperie solidaire,
Rouen, 76



LYTAVIS

Lytavis

Hébergement insolite et médiation asine,
Saint-Christophe sur Condé, 27

4.

ACCOMPAGNER

LES ENTREPRISES

EN ACTIVITÉ

ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES EN ACTIVITÉ

En 2021, L'ADRESS a reformaté son parcours d'accompagnement à destination des entreprises en activité. L'ADRESS se veut ainsi une porte d'entrée pour toutes les entreprises sociales normandes afin de répondre à leurs besoins et les orienter, le cas échéant, vers les structures les plus pertinentes.

NOTRE ACCOMPAGNEMENT DÉDIÉ AUX ENTREPRISES SOCIALES EN ACTIVITÉ

L'accompagnement est sur mesure, en fonction des besoins et réalisé par nos chargé·es d'accompagnement, des entrepreneur·es de la Communauté et les expert·es de l'ADRESS grâce au soutien financier de nos partenaires.

Consolidation

Vous avez besoin de structurer votre jeune organisation ?

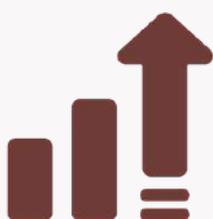


L'ADRESS vous propose un accompagnement sur :

- les ressources humaines
- la comptabilité
- la gouvernance
- les outils de gestion
- la stratégie commerciale
- la communication
- le financement

Développement

Vous avez besoin de construire et mettre en œuvre votre stratégie de développement ?



L'ADRESS vous accompagne sur :

La stratégie : la construction de votre vision stratégique ou de votre stratégie d'essai

L'opérationnel : la mise en place opérationnelle de votre stratégie (construction de votre nouvelle offre, changement d'échelle, implantation, mesure de votre impact social, transformation, etc.)

Essaimage & implantation

“Dupliquer votre offre sur le territoire normand”

ESSAIMER* X NORMANDIE = ADRESS*****

* Verbe du premier groupe : dupliquer son activité sur un nouveau territoire afin d'accroître son impact social et environnemental

** Nom propre : région de France entre Paris, les bocages normands, la mer, Lille et la Bretagne avec 4 belles villes (Rouen, Caen, Le Havre et Cherbourg) et un milieu rural très dense

*** Sigle qui désigne votre futur accompagnateur pour vous intégrer en Normandie à votre rythme, de façon conviviale et adaptée à votre profil de structure

Transformation

“Adaptez votre entreprise à vos valeurs”

ENTREPRENDRE* + VALEURS = ADRESS*****

* Verbe du 3ème groupe, action de créer et développer votre entreprise pour assurer sa pérennité dans le temps

** Nom commun qui correspond aux raisons pour lesquelles votre entreprise existe et ce pourquoi vous voulez œuvrer en entreprenant

*** Sigle qui désigne votre futur accompagnateur en capacité de vous présenter les démarches à effectuer et vous conseiller dans vos décisions futures

40 structures

accompagnées
dans leurs
différents besoins

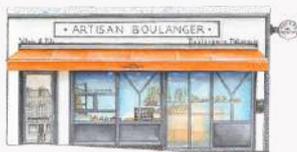
5 nouvelles créations

essaimage,
transformation ou
développement des
premiers emplois

6 développements

spécifiques de
l'emploi, de l'activité
ou de l'impact

Ils ont essaimé en Normandie, créé leur premier emploi ou ont adopté un statut de l'ESS



A&M Bakery

Boulangerie, Transformation en SCOP et SIAE, diagnostic et mise en lien avec l'Ursscop, Bihorel, 76



Fabalab

Espace dédié à la parentalité, Création du 1er emploi, Bihorel, 76



Le Hangar Zéro

Création du restaurant et développement de l'emploi, Le Havre, 76



La Source

Entreprise à but d'emploi, Accompagnement au développement des 1^{ers} emplois de l'EBC, Port Jérôme sur Seine, 76



Relikto

Magazine culturel, Essaimage de l'offre sur l'ex Basse-Normandie, Rouen, 76



Toit à Moi

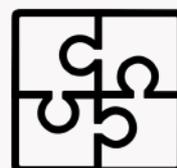
Logement des sans-abris et accompagnement à la réinsertion, Implantation en Normandie, Rouen, 76

Ils ont développé leur activité, leurs emplois ou leur impact



Citémômes

Accompagnement à un essaimage stratégique sur le plan national, Rouen, 76



CITIZENS

Citizens

Accompagnement au développement commercial et de l'emploi, Rouen, 76



Facility serv

Accompagnement au développement de nouveaux marchés, Rouen, 76



Le WIP

Accompagnement à la mesure d'impact social, Colombelles, 14



Les Petits Composteurs

Accompagnement à la transformation en SCIC et développement commercial, Cherbourg-en-Cotentin, 50



Reconnect

Accompagnement au développement de l'emploi, Rouen, 76

5.

ACCOMPAGNER

LES

TERRITOIRES

ACCOMPAGNER LES TERRITOIRES

L'ADRESS accompagne à la création et au développement d'entreprises sociales en Normandie. Actrice de terrain, l'ADRESS travaille avec les acteurs locaux pour co-construire des solutions qui répondent aux besoins, dans une démarche collaborative.

Les rendez-vous de l'impact

Découvrir et comprendre l'entrepreneuriat à impact

Un atelier de découverte de l'entrepreneuriat à impact aussi bien à destination des porteur-ses d'idées et de projets que des collectivités et d'autres acteurs du territoire.

Les cycles DÉFI

Explorer et identifier des solutions entrepreneuriales adaptées aux enjeux du territoire

Le cycle DÉFI a pour objectif de faire émerger des projets répondant aux problématiques du territoire, liées à une thématique identifiée. Il consiste en la mise en œuvre d'ateliers collectifs et d'un accompagnement mobilisant un premier écosystème d'acteurs afin de faire émerger des pistes de solutions.

La Fabrique à initiatives

Construire et lancer des projets entrepreneuriaux pour répondre aux besoins du territoire

La Fabrique à initiatives part d'un besoin social ou environnemental, d'une idée de projet ou d'un lieu et facilite la co-crédation d'une entreprise sociale répondant aux enjeux du territoire. Pour cela, nous mobilisons notre expertise en matière d'animation territoriale, de modélisation économique et d'innovation sociale.

Les cycles DÉFI

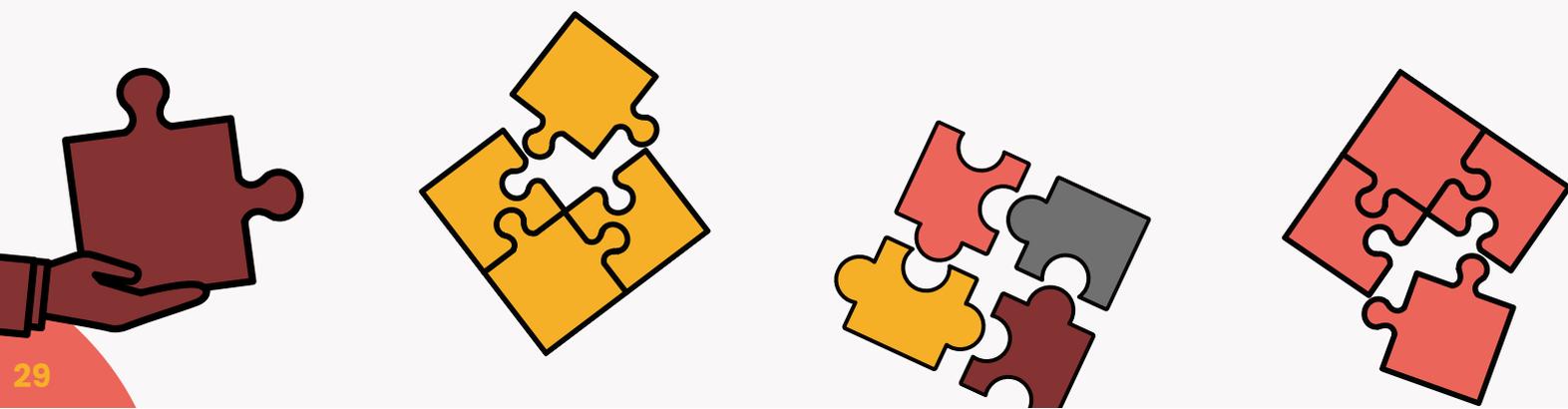
Les cycles DÉFI ont été lancés en 2022. Ils peuvent venir en amont d'une Fabrique à initiatives et vont permettre de préciser des pistes de solutions à partir d'une thématique large. Ils se composent de 3 à 5 ateliers collectifs. L'ADRESS a débuté un premier cycle DÉFI en 2023 avec la Communauté de Communes de Granville Terre et Mer sur le Plan d'Alimentation Territorial (PAT).

**Vous avez un lieu identifié et plusieurs idées pour l'occuper ?
Vous souhaitez travailler sur une thématique particulière
(alimentation durable, mobilité, bien vieillir, etc.) ?**



Le cycle DÉFI vous permet de :

- Réaliser un état des lieux de l'existant
- Mobiliser un premier écosystème autour de la thématique identifiée
- Identifier et préciser les problématiques du territoire
- Présenter des solutions potentielles en illustrant par des exemples concrets
- Envisager les pistes pour la mise en œuvre de la solution choisie collectivement





Le chaînon manquant entre les besoins sociaux identifiés sur les territoires et la création d'activités.

”

La Fabrique à Initiatives est un dispositif développé au niveau national par l'AVISE et porté par l'ADRESS en Normandie.

Vous avez un projet identifié et défini que vous souhaitez développer sur votre territoire, mais pour lequel il n'y a pas de porteur-se de projet ?



Ce dispositif vise à :

- Repérer les besoins économiques, environnementaux et sociaux sur le territoire
- Mobiliser un groupe de travail composé d'acteurs locaux
- Modéliser une entreprise / une offre afin de répondre aux besoins
- Transmettre le projet à un-e porteur-se de projet et l'accompagner dans la réalisation de celui-ci

En 2022, l'ADRESS a renforcé son maillage territorial avec désormais 4 chargé-es de projets dédiés à chacun des départements normands (Seine-Maritime, Calvados, Eure, Manche/Orne).

3 nouvelles Fabriques à initiatives ont été lancées en 2022. 4 sont transmises et en attente de lancement par la structure porteuse.



Les projets :

Projet	Activité	Lieu	Stade
Atelier de transformation à façon	Alimentation	Le Havre (76)	Lancée – Développement de l'équilibre des saveurs
Plateforme de logistique pour les circuits-courts alimentaires	Alimentation	Le Havre (76)	Transmise – attente de lancement
Garage social	Mobilité	Argentan (61)	Transmise – attente de lancement
Conciergerie itinérante senior	Conciergerie	Centre Manche (50)	Transmise – attente de lancement
Maison des aidants	Bien vieillir	Carolles (50)	Transmise – attente de lancement
Conciergerie Métropolitaine Rouen	Conciergerie	Rouen (76)	Faisabilité
Plateforme d'approvisionnement et de logistique pour l'aide alimentaire	Aide alimentaire	Pays de Bray (76)	Faisabilité
Cuisine partagée et insertion à l'activité	Insertion	Evreux (27)	Opportunité
Conciergerie de village Longchamps	Conciergerie	Longchamps (27)	Opportunité
Conciergerie de village Criquebeuf-en-Caux	Conciergerie	Criquebeuf-en-Caux (76)	Opportunité
Coproduits de la mer (partenariat avec Ivamer)	Déchets	Cherbourg-en-Cotentin (50)	Opportunité
Conciergerie de village	Conciergerie	Négreville (50)	Opportunité
Consigne alimentaire	Déchets	Rouen (76)	Qualification du besoin / Emergence
Conciergerie itinérante	Conciergerie / Bien vieillir	Louviers (27)	Qualification du besoin / Emergence

Ils ont lancé leur activité



L'équilibre des saveurs

Atelier de transformation à façon,
Traiteur, Le Havre, 76

La Fabrique à initiatives en Normandie



Projets portés



Projets en cours de
transmission



Projets en cours
d'étude

42

**études
réalisées**

depuis le lancement de
la Fabrique à initiatives
en Normandie

17

**activités
lancées**

40% des études
amènent au
lancement d'activité

**+ de 100
emplois créés**

par les activités
lancées via la
Fabrique à initiatives

6.

ANIMER

ANIMER

INTÉGREZ LA COMMUNAUTÉ DES ENTREPRISES SOCIALES

L'ADRESS, dans son rôle de représentant des entreprises sociales en Normandie, anime la Communauté des entrepreneur-es du changement pour favoriser le partage d'expériences, le développement d'affaires, la mutualisation des moyens et des compétences.

CONNECTEZ-VOUS



Café Social

Visioconférence d'interconnaissance avec des acteurs et actrices de l'entrepreneuriat social



Social Apéro

Apéro convivial entre entrepreneur-es d'une même zone géographique



Repas des

Entrepreneur-es

En petit comité dans les locaux d'un-e membre

OUTILLEZ-VOUS



Formations

Monter en compétences auprès d'expert-es thématiques

Sur des domaines de compétence variés

Recherche de financements, Stratégie commerciale, Comptabilité, Ressources Humaines, etc.

COOPÉREZ



Co-dev

Apporter des réponses à des problématiques



Webinaire

Témoignages en table ronde d'entrepreneur-es



Groupes de travail

Mutualiser ou développer des projets en commun

80

adhérent·es

dont 85% d'entreprises sociales

280

Entreprises/ personnes

ayant participé aux événements de la Communauté (Workshops, Café social, Social Apéro, etc.)

9

formations

organisées en 2022 (RH, vision stratégique, mesure d'impact, relations presse, comptabilité, etc.)

4

Social Apéro

dont 2 organisés avec la Fondation la France s'engage (26 participant·es en moyenne)

132

structures différentes

mobilisées sur les différents temps : entreprises sociales, partenaires, collectivités, entreprises classiques, etc.

Les workshops



Formations par des expert-es sur des thématiques variées à destination des entrepreneur-es sociaux/ gérant-es d'entreprises (gouverner autrement, marketing solidaire, etc.).

En 2022, 8 workshops ont été organisés réunissant 70 participant-es.

DATE	THÈME	ANIMATEUR	PARTICIPANT-ES
20/01/2022	Enjeux RH	Bras droit des dirigeants	7
22/02/2022	Les outils de gestion open source	L'Atelier Autonome	3
17/03 & 22/03/2022	Stratégie de communication et stratégie éditoriale	Yes for Comm	9
14/04/2022	Vision stratégique à 3, 5 et 10 ans	Bras droit des dirigeants	11
14/06/2022	Initiation à la Mesure d'Impact Social	Ellyx	6
26/09/2022	Les bases de la comptabilité & de la gestion de trésorerie	Grant Thornton	11
27/10/2022	Sécurité informatique : quelles obligations, quels réflexes ?	Pour Info	5
14/12/2022	Comment aborder les relations presse	Yes for Comm	18
8 WORKSHOPS			70

Les webinaires



Témoignages de membres de la Communauté en table ronde autour d'une problématique ou d'un enjeu lié à l'actualité.

En 2022, 3 webinaires ont été organisés réunissant 41 entreprises.

DATE	THÈME	INTERVENANT·ES	PARTICIPANT·ES
12/05/2022	Aidants et management adapté en entreprise	Mélanie Ciardi / Emilie Ozouf	3
20/09/2022	Quelles coopérations entre ESS et Économie classique ?	SocialCoBizz	13
29/11/2022	Le changement d'échelle et l'essaimage	Avise / Agglo Seine Eure / Toutenvélo Rouen	25
3 WEBINAIRES			41

Les temps de mise en réseau



Le Café Social (visio) : Rendez-vous régulier entre les membres de la Communauté mais aussi élargi aux curieux-ses, il permet aux membres de partager leurs nouvelles, leurs problématiques et leurs succès.

Le Repas des Entrepreneur-es / Le Social Apéro : Temps de rencontre entre les entreprises sociales de la Communauté, des porteur-ses de projets et des entreprises, autour d'une table conviviale ou d'un verre.

10 temps organisés pour 158 personnes présentes.

DATE	THÈME	LIEU	PARTICIPANT-ES
18/01/2022	Café social	Visio	5
10/03/2022	Café social	Visio	7
03/05/2022	Café social	Visio	9
14/09/2022	Café social	Visio	10
17/11/2022	Café social	Visio	10
20/12/2022	Atelier et repas des entrepreneur-es	Rouen	12
28/03/2022	Social Apéro	Rouen	31
19/05/2022	Social Apéro	Le Havre	37
08/11/2022	Social Apéro X Fondation la France s'engage	Rouen	26
09/11/2022	Social Apéro X Fondation la France s'engage	Caen	11

10 temps de mise en réseau

158

7.

MOBILISER

MOBILISER

Dans le cadre de ses missions d'accompagnement et d'animation, l'ADRESS mobilise différents partenaires, acteurs économiques et collectivités territoriales pour :

- Détecter et identifier les projets, entreprises et territoires à accompagner
- Soutenir et apporter une expertise extérieure à l'accompagnement proposé
- Faire adhérer au mode entrepreneurial que défend l'ADRESS
- Favoriser le développement de ses programmes d'accompagnement

Ils travaillent avec nous

L'ADRESS travaille en partenariat avec l'écosystème économique régional, qu'il soit spécialisé dans l'ESS ou non. Nous participons ainsi aux différents temps proposés par nos partenaires : comités de sélection, jurys, réunions d'orientation de projets, ateliers, interventions et formations dans différents parcours d'accompagnement.

Nos partenaires de l'ESS en région



Nos partenaires au national



En 2022, l'ADRESS a intégré le conseil d'orientation stratégique de l'Avise. La gouvernance de l'Avise rassemble une trentaine de personnes morales et de personnalités qualifiées.



L'ADRESS est membre du Kiif, le collectif des incubateurs à impact français. Une alliance de 9 structures d'accompagnement de l'innovation sociale issues des territoires, qui unit ses forces pour défricher l'innovation sociale de demain et démultiplier leurs impacts.



L'ADRESS est également membre du Mouvement Impact France, un réseau d'entreprises engagées dans la transformation sociale et écologique de l'économie.

Nous travaillons également avec différentes structures dans l'accompagnement de projets et d'entreprises.



Et de nombreux autres en Normandie

Normandie Incubation, Réseau Entreprendre, BGE, CJD, Club Inné, Positive Planet, Pepite, Les Entrep', Chambres de commerce et d'industrie, chambres des métiers...et plus encore.

Ils apportent leur expertise

Que ce soit *via* le mentorat dans Katapult ou dans le pool d'expert-es, différentes structures apportent leur contribution à l'accompagnement proposé par l'ADRESS.

Nos mentors

Un-e mentor, chef-fe d'entreprise expérimenté-e, accompagne les projets incubés dans Katapult pour les conseiller, faciliter la mise en réseau et booster leur projet



Nos expert-es en 2022

Expertise comptable, juridique, RH, digitalisation, nos expert-es proposent des heures bénévoles de conseil sur des points clés et stratégiques.

AMELIE CARDON-VALENTIN

Domaine(s) d'expertise(s) : droit des entreprises

Société : Fair Avocats

Périmètre géographique : Basée à Caen - toute la Normandie

QUENTIN GOUSSARD

Domaine(s) d'expertise(s) : comptabilité

Société : Grant Thornton

Périmètre géographique : Basé à Rouen - toute la Normandie

PIERRE PAILLEAU

Domaine(s) d'expertise(s) : mécénat de compétences

Société : Citizens

Périmètre géographique : Basé à Rouen - Toute la Normandie

JULIETTE DEMARES

Domaine(s) d'expertise(s) : mécénat privé

Société : Métropole Rouen Normandie

Périmètre géographique : Basée à Rouen - Toute la Normandie

ALEXANDRE PULBY

Domaine(s) d'expertise(s) : numérique

Société : DKTS

Périmètre géographique : Basé à Rouen - Toute la Normandie

GUENOLINE JAUNET

Domaine(s) d'expertise(s) : Droit du

travail généraliste, RH, gestion de conflit, développement des compétences

Société : Vakom

Périmètre géographique : Basée à Evreux - Toute la Normandie

JEAN-SÉBASTIEN NIEL

Domaine(s) d'expertise(s) : logiciels libres

Société : L'Atelier Autonome

Périmètre géographique : Basé à Rouen - Toute la Normandie

SARAH HOURÇOURIGARAY

Domaine(s) d'expertise(s) : communication

Société : ADRESS

Périmètre géographique : Basée à Rouen - Toute la Normandie

Bras Droit des Dirigeants

Domaine(s) d'expertise(s) : Direction Générale, Direction des Ressources Humaines, Direction administrative et financière, Direction commerciale.



Ils adhèrent à l'ADRESS

Qu'ils soient entreprises sociales, soutiens ou collectivités territoriales, l'ADRESS compte 80 adhérents en 2022.



Des soutiens et collectivités territoriales et plus de 70 entreprises sociales.

[Voir la liste complète des structures adhérentes](#)



Ils nous soutiennent

Les programmes d'accompagnement proposés par l'ADRESS sont en grande partie pris en charge par nos partenaires financiers.



Et un mécénat de compétences



En 2022, l'ADRESS et Orange Solidarité ont mis en place un mécénat de compétences. Stéphan Goualier est ainsi mis à disposition de l'ADRESS pour 50% de son temps de travail. Il nous est d'une aide précieuse dans le développement de nouveaux partenariats.

8.

VALORISER

VALORISER

L'ADRESS mène plusieurs actions de valorisation des entreprises sociales et de son activité. Cette communication est essentielle pour mieux faire connaître cette forme d'entrepreneuriat et diffuser ses modèles.

Les vidéos de valorisation des entreprises sociales

L'ADRESS valorise les entreprises sociales de sa Communauté sur le web et les réseaux sociaux par la réalisation de vidéos professionnelles de promotion. Ces vidéos ont pour objectif de présenter l'entreprise sociale mais aussi de faire ressortir les impacts et les spécificités de leurs modèles.

En 2022, 5 vidéos ont été réalisées : La Mouette, l'ABBEI, SCOP 276, Epi Boujou et l'Atelier Autonome.

+ de 50 000 vues
des 5 vidéos

réalisées en 2022

[Voir les vidéos réalisées](#)



5 373

abonné·es

à nos réseaux sociaux (Facebook, LinkedIn et Twitter)

2 147

abonné·es

à notre newsletter mensuelle

+30 %
d'abonné·es

à nos réseaux sociaux en 2022 par rapport à 2021

19 291

utilisateurs et utilisatrices

du site web de l'ADRESS en 2022

24
posts

en moyenne par semaine sur les réseaux sociaux pour valoriser l'entrepreneuriat social

+ de 35
articles et interviews

parus dans les médias portant sur l'ADRESS, ses programmes et ses événements

9.

ILS

FONT

L'ADRESS

ILS FONT L'ADRESS

L'ADRESS est une association de personnes morales qui rassemble des entreprises sociales, des soutiens et des collectivités territoriales. Les différentes instances de l'ADRESS œuvrent dans un même but : l'amélioration globale de la société en la rendant plus inclusive et plus durable, respectueuse de l'environnement.

Le Bureau

Il se réunit 10 fois par an dont deux fois avec l'équipe salariée. Il travaille sur les grandes orientations, prépare les conseils d'administration et soutient l'équipe salariée.



Président

Samuel De Gentil-Baichis
(Toutenvélo Rouen)



Vice-Président

Hugo Simon
(Le WIP)



Vice-Président

Olivier Desplebin
(Université de Rouen
Normandie)



Trésorier

Patrick Lepage
(ABBEI)



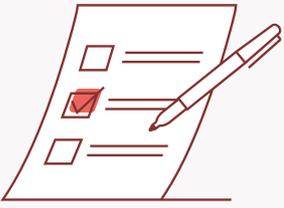
Secrétaire

Claire Pérez
(Le Producteur Local)

Le Conseil d'Administration

Le conseil d'administration se réunit 5 fois par an. Il valide les grandes orientations, les éléments budgétaires et d'activité. Il peut mettre en place des groupes de travail spécifiques.

- Association l'Abri
- Coorace Normandie
- Communauté d'Agglomération de Dieppe-maritime
- Conseil Départemental de l'Eure
- Conseil Départemental de Seine-Maritime
- Enercoop Normandie
- Fédération des entreprises d'insertion
- Fondation Macif
- Fonds Caisse d'Epargne Normandie pour l'initiative solidaire
- France Active Normandie
- Le Local Ader
- Le WIP
- Le Champ des Possibles
- Les Copeaux Numériques
- Métropole Rouen Normandie
- Région Normandie
- Toutenvélo Rouen
- Université de Rouen Normandie

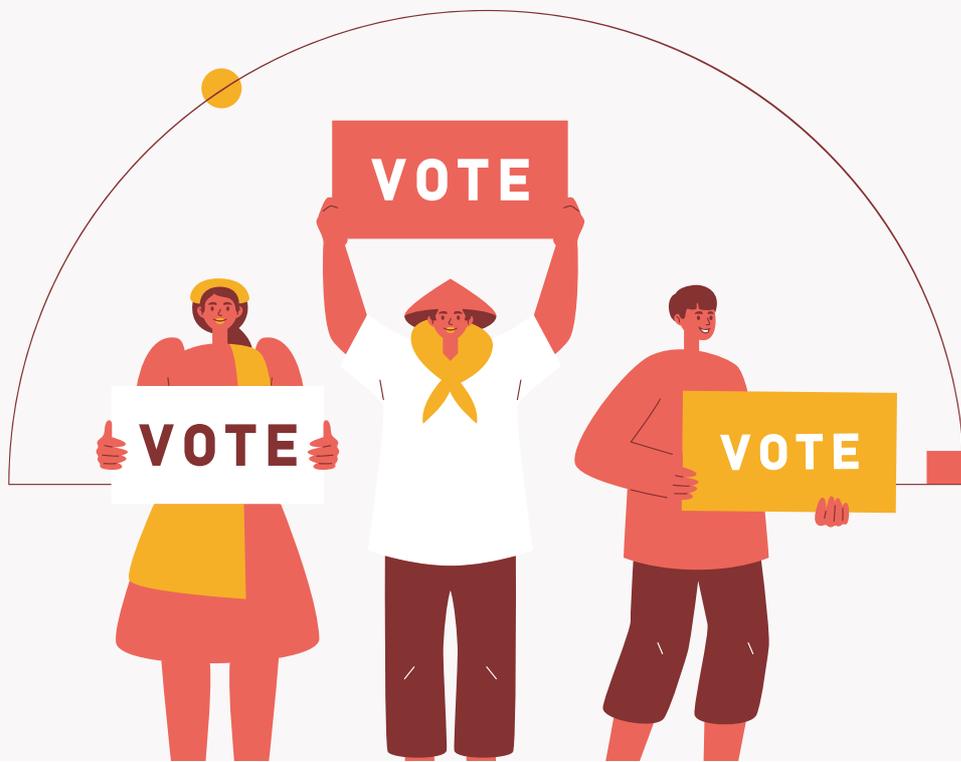
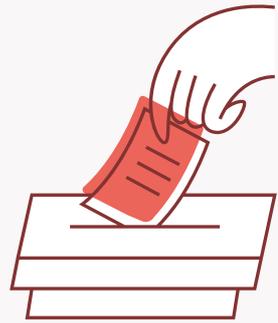


En 2022, de nouveaux statuts votés

Un important travail de refonte des statuts a été réalisé par le Conseil d'Administration en 2021 et 2022. Ces nouveaux statuts ont été votés lors de l'assemblée générale 2022.

Ils ont permis d'affirmer l'ambition et l'objet de l'ADRESS, de simplifier la répartition des catégories d'adhérents et de mettre en place de nouvelles modalités de vote (gestion par consentement, élection sans candidat, etc.).

À cette occasion, de nouveaux barèmes de cotisations ont été votés, plus simples et plus lisibles.



Une équipe au service du développement de l'entrepreneuriat social



Anaëlle Jouin

Chargée de projets Fabrique à initiatives (76)
Chargée d'accompagnement des entreprises sociales en activité



Elisa Tofoni

Chargée d'accompagnement Katapult (14, 61, 50)



Emilie Thomine

Assistante de direction



François Bron-Légrand

Chargé d'accompagnement des entreprises sociales en activité



Florent Rouyat

Chargé de projets Fabrique à initiatives (50, 61)
Chargé d'accompagnement Co-Déclik (14, 50, 61)



Julie Saison-Marra

Chargée d'accompagnement Katapult (alternance)



Lola Claeis

Chargée de projets Fabrique à initiatives (27)
Chargée d'accompagnement Co-Déclik (76, 27)



Mathieu Douet

Chargé de projets Fabrique à initiatives (14)



Pauline Horvath

Chargée d'accompagnement Katapult (14, 61, 50)



Pierric Hourçourigaray

Directeur



Sandy Louapre

Chargée d'accompagnement Katapult (76, 27)



Sarah Hourçourigaray

Chargée de communication



Stéphane Goualier

Chargé de partenariats (mécénat de compétences - Orange solidarité)



William Parment

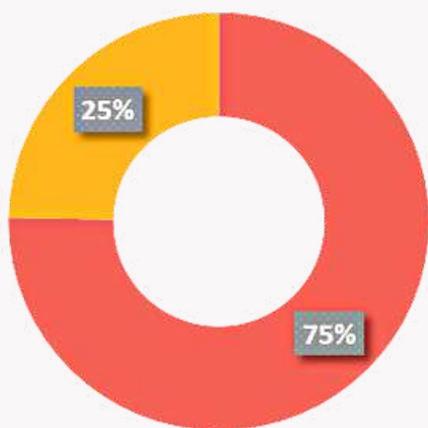
Chargé de Communauté
Chargé d'accompagnement des entreprises sociales en activité

Ils ont également fait partie de l'équipe de l'ADRESS en 2022 : Lucile Caba et Axel Barbé-Husson.

Notre budget

En 2022, le budget de l'ADRESS s'élève à 541K€.

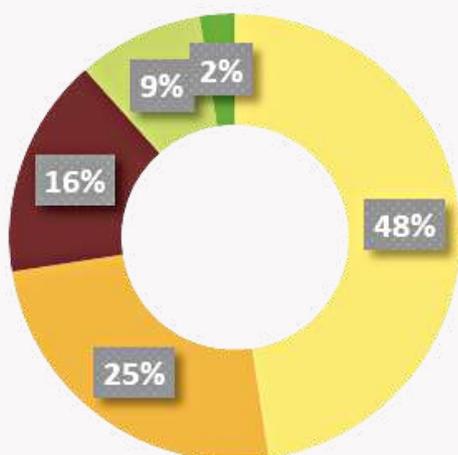
Nos dépenses



- Charges de personnel
- Autres charges

Les charges de l'ADRESS sont à 75% des charges de personnel. Les autres charges restantes sont principalement des charges de fonctionnement : achat de prestations notamment sur l'incubateur Katapult, communication, voyages et déplacements, réception, loyers, honoraires, etc.

Nos ressources

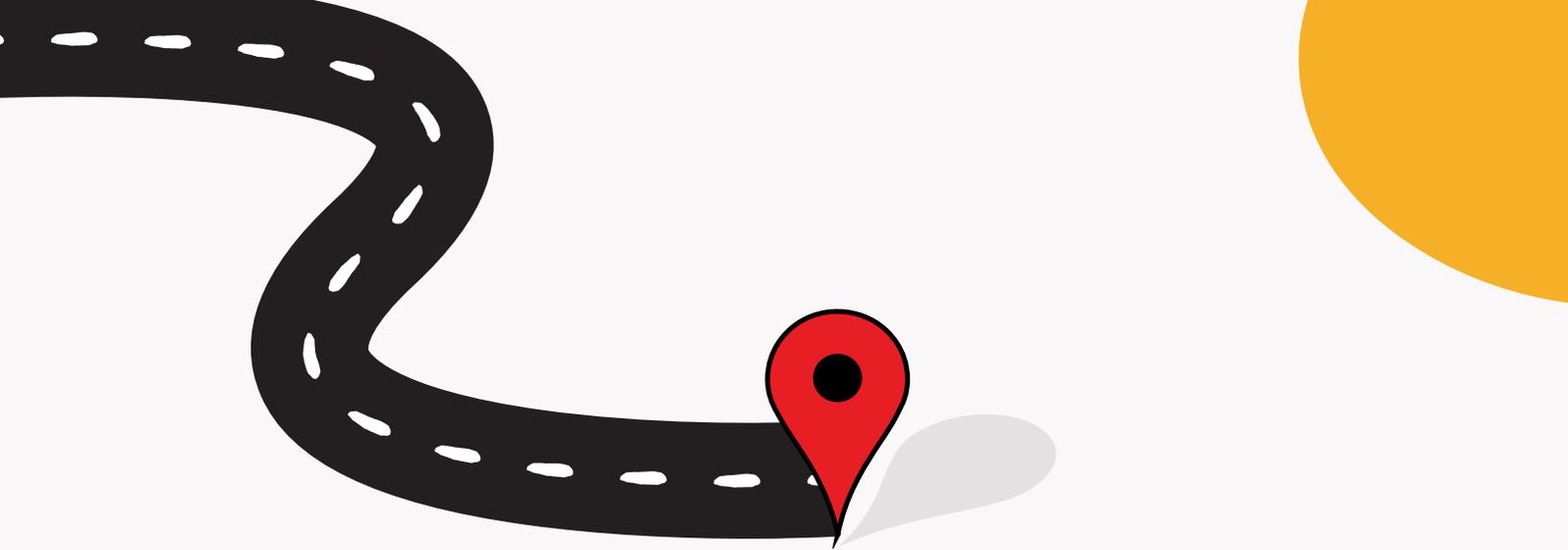


- Fonds publics
- Fonds européens
- Fonds privés
- Cotisations
- Prestations

Les ressources de l'association sont principalement constituées de fonds publics et privés.

Avec le soutien précieux de





ADRESS NORMANDIE

Rouen

L'Atrium
115 Boulevard de l'Europe
76100 Rouen

Hérouville-Saint-Clair

Pôle Régional de l'ESS
5 esplanade François Rabelais
14200 Hérouville-Saint-Clair





ADDRESS NORMANDIE

contact@address-normandie.org

02 35 72 12 12

www.address-normandie.org



**ENSEMBLE, DÉVELOPPONS L'ENTREPRENEURIAT
SOCIAL EN NORMANDIE.**